**Studija slučaja:**

**Vimeo: primjer inoviranja poslovnog modela poduzetništvom unutar poduzeća**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ključne riječi** | Inoviranje poslovnog modela, poduzetnik, intrapoduzetnik |
| **Pripremio** | d-ialogo |
| **Jezik** | Hrvatski |
| **Studija slučaja** | |
| **Vimeo**  Primjer inoviranja poslovnog modela poduzetništvom unutar poduzeća  Vimeo je izniman **primjer kako je intrapoduzetnica**, Anjali Sud, transformirala poslovni model svojg poduzeća iznutra prema van i **od direktorice marketinga postala izvršna direktorica** poduzeća. Povećavši prodaju za 54% u godinu dana, Anjali Sud promijenila je posrnulu mrežnu video platformu u uspješan SaaS posao.  **Priča iza**  Vimeo je bio manji i na neki način hladniji rođak online video platforme YouTube. Platforma je privukla 100 milijuna jedinstvenih posjetitelja mjesečno, fokusirajući se na sofisticiraniju video ponudu usmjerenu na pametniju i utjecajniju publiku.  Kad se Anjali pridružila, Vimeo je gubio novac, s godišnjim prihodom manjim od 40 milijuna dolara, i želio je izgraditi pretplatničku uslugu koja bi mogla konkurirati Netflixu i Amazon Primeu. Međutim, Sud nije imala viziju budućnosti poduzeća u holivudskim hitovima, već u podršci iz Silicijske doline. Njezin je plan bio prebaciti fokus sa zabave na poduzetnike.  U to je vrijeme Sud bila direktorica marketinga i vidjela je priliku u nuđenju jedne platforme koja će poduzećima omogućiti da na jednom mjestu snimaju, uređuju, pohranjuju i distribuiraju videa, slično onome što je Squarespace učinio za web stranice.  .  Zaintrigiran idejom i voljan istražiti potencijalni alternativni put za budućnost tvrtke, Joey Levin, izvršni direktor Vimea, dodijelio je Sud mali tim da testira njezinu ideju.  **Ishodi**  Ovo kockanje se isplatilo. U četvrtom tromjesečju 2020. Vimeo je zabilježio rast prodaje od 54% na godišnjoj razini i rast neto pretplatnika od 25% na kvartalnom nivou, što ga je dovelo do prikupljanja 450 milijuna dolara u dva kruga financiranja samo u prošloj godini. Kao posljedica toga, Vimeo je 2017. zatvorio odjel za pretplatnički video streaming i postavio Anjali Sud za izvršnu direktoricu. | |
| **Poveznica** | <https://studiozao.com/resources/intrapreneurship-examples> |